



Základní škola a Mateřská škola Kudlovice
příspěvková organizace, okres Uherské Hradiště
Kudlovice 105, Babice 687 03, IČO 750 21 536
zskudlovice@zsmskudlovice.cz, www.zsmskudlovice.cz, tel. 725 166 595

Výroční zpráva o činnosti školy



Školní rok 2025/2026

Obsah

1. Základní údaje o škole	3
1.1. Charakteristika školy	4
2. Přehled oborů vzdělávání	4
3. Personální zabezpečení činnosti školy	5
4. Další vzdělávání pedagogických pracovníků a odborný rozvoj nepedagogických pracovníků	6
5. Přijímací řízení	7
5.1. Zápis do 1. ročníku ZŠ	7
5.2. Zápis do MŠ	7
6. Výsledky vzdělávání podle stanovených cílů ŠVP	7
7. Vyhodnocení naplňování cílů ŠVP	8
8. Školní poradenské pracoviště	9
8.1. Prevence sociálně patologických jevů	9
8.2. Zajištění podpory žáků se SVP, nadaných, mimořádně nadaných a žáků s nárokem na poskytování jazykové přípravy	10
9. Aktivity školy a její prezentace na veřejnosti	11
9.1. Aktivity základní školy	11
9.2. Aktivity mateřské školy	12
9.3. Spolupráce školy s ostatními partnery	13
10. Výsledky inspekční činnosti ČŠI	14
11. Základní údaje o hospodaření školy	14
12. Závěr	14

1. Základní údaje o škole

Název: Základní škola a Mateřská škola Kudlovice,
příspěvková organizace, okres Uherské Hradiště

Adresa: Kudlovice 105, 687 03 Babice, kraj Zlínský

IČO: 750 21 536

IZO: 102 731 454

REDIZO: 600 124 096

Telefon: 725 166 595

Email: zskudlovice@zsmskudlovice.cz

Web: www.zskudlovice.cz

ID schránky školy: [zzpy8sb](#)

Zřizovatel: Obec Kudlovice
Kudlovice 39, Babice 687 03
IČO 00 291 072

Ředitelka školy: Mgr. Barbora Havlíková

Datum konkurzu: 8. 6. 2016

Datum jmenování: 1. 8. 2016

Zařazení do sítě škol: 20. 2. 1996

Škola sdružuje:

Základní školu	kapacita 50 žáků	IZO 102 731 454
Mateřskou školu	kapacita 46 dětí	IZO 107 612 887
Školní družinu	kapacita 60 žáků	IZO 119 100 240
Školní jídelnu	kapacita 100 osob	IZO 103 267 441
Školní jídelnu - výdejnu	kapacita 46 dětí	IZO 150 073 038

Školská rada, předsedkyně:

Vzdělávací program:

Mgr. Lucie Michková

Školní vzdělávací program pro základní vzdělávání
v ZŠ a MŠ Kudlovice

č. j. MŠMT 79-01-C/01 Základní vzdělávání

1.1. Charakteristika školy

Základní škola - malotřídní základní škola s 1. stupněm.

Mateřská škola – samostatná budova v klidné části obce, která má dvě třídy s dětmi od 2 do 6 let.

Školní družina - dvě oddělení v budově základní školy.

Školní jídelna - vývařovna se nachází v budově základní školy. Strava pro mateřskou školu je dovážena do výdejny MŠ. Školní jídelna zajišťuje stravování žáků základní školy, mateřské školy, zaměstnanců organizace.

Školská rada

Volby do ŠR proběhly ve školním roce 2023/2024 dne 29. 5. 2024. Z řad zákonných zástupců byli zvoleni dva navrhovaní kandidáti, z řad pedagogických pracovníků ZŠ a MŠ byly zvoleny dvě pedagožky. Za zástupce zřizovatele byl dne 18. 6. 2024 zastupitelstvem obce Kudlovice jmenován druhý člen zastupitelstva obce. Byla zvolena předsedkyně školské rady - zástupkyně zákonných zástupců.

2. Přehled oborů vzdělávání

		Počet tříd/skupin	Počet dětí/žáků/účastníků/strávníků
Mateřská škola		2	33
Včeličky		1	13
Berušky		1	20
Základní škola			
z toho 1. stupeň		3	48
v tom	I. (1.)	1	13
	II. (2.)	1	13
	III. (3.)		13
	III. (4.)	1	4
	II. (5.)		5
Školní družina		2	45
Školní jídelna		2	81

Žáci učící se cizí jazyk

Anglický jazyk	MŠ - 5	ZŠ - 48
-----------------------	---------------	----------------

Anglický jazyk se dle ŠVP naší školy vyučuje od 2. ročníku. V 1. ročníku ZŠ a v MŠ probíhá příprava na výuku jazyka v rámci nepovinného předmětu.

3. Personální zabezpečení činnosti školy

Pedagogičtí pracovníci

	Zařazení	Studijní obor	Kvalifikace
1.	učitelka ZŠ - ředitelka	Učitelství pro 1. stupeň ZŠ, spec. pedagogika	ano
2.	učitelka ZŠ	Učitelství pro 1. stupeň ZŠ	ano
3.	učitelka ZŠ	Učitelství pro 1. stupeň ZŠ	ano
4.	učitelka ZŠ	Učitelství pro 2. stupeň ZŠ, anglický jazyk	ano
5.	vychovatelka ŠD	Předškolní a mimoškolní pedagogika, kurz AP	ano
6.	vychovatelka ŠD	Předškolní a mimoškolní pedagogika, kurz AP	ano
7.	asistentka pedagoga ZŠ	Kurz AP, vychovatelství	ano
8.	asistentka pedagoga ZŠ	Kurz AP	ano
9.	asistentka pedagoga ZŠ	Kurz AP	ano
10.	učitelka MŠ, zástupce MŠ	Předškolní a mimoškolní pedagogika	ano
11.	učitelka MŠ	Předškolní a mimoškolní pedagogika, soc. ped.	ano
12.	učitelka MŠ	Předškolní a mimoškolní pedagogika	ano
13.	učitelka MŠ	Speciální pedagogika	ano
14.	asistentka pedagoga MŠ	Kurz AP	ano

Specializované funkce:

- výchovný poradce
- metodik prevence
- koordinátor v oblasti ICT
- koordinátor ŠVP
- uvádějící učitel

Nepedagogičtí a externí pracovníci

	Zařazení	Stupeň vzdělání/obor
1.	vedoucí ŠJ	úplné střední odborné s maturitou
2.	kuchařka	střední odborné 3leté
3.	pomocná kuchařka	střední odborné 3leté
4.	uklízečka/školnice ZŠ	střední odborné 3leté
5.	uklízečka/školnice MŠ	střední odborné 3leté
6.	uklízečka MŠ	střední odborné 3leté
7.	účetní	úplné střední odborné s maturitou
8.	mzdový účetní	vysokoškolské
9.	administrativní pracovník	úplné střední odborné s maturitou

Pracovníci školy

Počet zaměstnanců celkem	ZŠ učitelé	MŠ učitelé	ŠD vychovatelé	Školní jídelna	Správní zaměstnanci	Asistenti pedagoga	Externí zaměstnanci
20 + 2	4	4	2	3	3	4	2

4. Další vzdělávání pedagogických pracovníků a odborný rozvoj nepedagogických pracovníků

	Název	Datum a místo konání	Počet účastníků
ŠD PP	Webináře pro začínající vychovatele - celoroční balíček	10. 9. 2025 - 16. 6. 2026 online	2
ZŠ MŠ	Vliv digitálních technologií na lidský mozek - MUDr. Martin Stránský, M.D, FACP	24. 9. 2025 Uh. Hradiště	5
ZŠ PP	Moderní výuka 2: Aktivizace jako klíč k efektivnímu učení	16. 10. 2025 online	3
PP ZŘŠ	Aktuální legislativní změny v právních předpisech v oblasti školství a jiných právních předpisech	15. 10. 2024 Uh. Hradiště	1
MŠ PP	Grafomotorika hravě	23. 10. 2025 - 28. 4. 2026 online	1
MŠ PP	Jak inovovat školní vzdělávací program	25. 10. 2025 online	1
ZŠ PP	Agresivní a konfliktní žák ve třídě	30. 10. 2025 Staré Město	2
ZŠ MŠ	Školení proti ozbrojeným útokům na školská zařízení	14. 11. 2025 ZŠ	19
ZŠ ŘŠ/NP	Řídící kontrola – teorie a praxe pro školy/školky	21. 11. 2025 online	2
NP	Jak sestavit účetní závěrku školy za rok 2025	23. 1. 2026 online	1
ŠJ NP	Hygienické minimum pro zaměstnance ve školním stravování	25. 2. 2026 online	4
ZŠ PP	Jak udělat z třídy funkční tým	3. 3. 2026 online	2
PP ŘŠ	Sborovna - Udržitelný učitel	18. 3. 2026 Zlín	1
MŠ PP	Diagnostické portfolio jako součást formativního přístupu v MŠ	26. 3. 2026	1
ŘŠ ZŘŠ	BOZP - pracovní a školní úrazy	13. 4. 2026 Uh. Hradiště	2
PP ZŘŠ	Nový RVP PV bez stresu	22. 4. 2026	1
MŠ PP	Revidovaný RVP PV v praxi — od individualizace k dennímu plánování	19. 5. 2026	1
MŠ PP	Tvorba ŠVP podle nového RVP PV	21. 5. 2026	1
MŠ PP	Konference na podporu plynulého přechodu z MŠ do ZŠ	8. 6. 2026 Zlín	1

5. Přijímací řízení

5.1. Zápis do 1. ročníku ZŠ

Popravě u zápisu	Přicházející po odkladu	Zapsaní pro školní rok 2026/2027		S žádostí o odklad
4	1	z toho		0
		ze spádového obvodu	ostatní	
		4	0	

Termín řádného zápisu byl 2. 2. 2026.

5.2. Zápis do MŠ

Počet žádostí	Nepřijatí	Zapsaní pro školní rok 2026/2027	
11	0	z toho	
		ze spádového obvodu	ostatní
		9	2

Termín řádného zápisu byl 23. 3. - 27. 3. 2026.

6. Výsledky vzdělávání podle stanovených cílů ŠVP

Ve všech ročnících probíhala výuka podle školního vzdělávacího programu s názvem **ŠVP ZV v ZŠ Kudlovice** s motivačním názvem **Různé cesty - stejný cíl**. Tento školní vzdělávací program byl vytvořen pedagogy školy a schválen pedagogickou radou 28. 8. 2023. Celé znění programu je pro veřejnost zpřístupněno v kanceláři ředitelky školy, u vchodu školy a pro dálkový přístup na webových stránkách školy. Tento školní vzdělávací program je v platnosti od 1. 9. 2023

Celkový prospěch žáků v I. pololetí 2025/2026

Ročník	Počet žáků	Prospělo s vyznamenáním	Prospělo	Neprospělo	Průměr
1.	13	13	0	0	1,00
2.	13	13	0	0	1,01
3.	13	13	0	0	1,01
4.	4	4	0	0	1,10
5.	5	4	1	0	1,36
Celkem	48	47	1	0	1,096

Celkový prospěch žáků ve II. pololetí 2025/2026

Ročník	Počet žáků	Prospělo s vyznamenáním	Prospělo	Neprospělo	Průměr
1.	13	13	0	0	1,01
2.	13	13	0	0	1,02
3.	13	13	0	0	1,03
4.	4	3	1	0	1,28
5.	5	3	2	0	1,40
Celkem	48	45	3	3	1,148

Výchovná opatření v I. a II. pololetí školního roku 2025/2026 udělena nebyla.

V průběhu školního roku 2025/2026 nebyly zaznamenány neomluvené hodiny. Ve školním roce 2025/2026 ukončilo školní docházku na naší škole celkem 5 žáků 5. ročníku, 2 žáci 1. ročníku a 1 žák 4. ročníku.

Žáci přecházejí na tyto školy:

- | | |
|-----------------------------|--------|
| • ZŠ Babice | 4 žáci |
| • ZŠ Sportovní Uh. Hradiště | 3 žáci |
| • ZŠ Staré Město | 1 žák |

7. Vyhodnocení naplňování cílů ŠVP

Cíle školního vzdělávacího programu s názvem „Různé cesty, stejný cíl“, který vychází z RVP ZV škola naplňovala formou prezenční výuky, prostřednictvím exkurzí, projektových dnů, besed a jiných výchovně vzdělávacích akcí. Vzdělávací obsahy a očekávané výstupy stanovené pro jednotlivé ročníky či jednotlivá vzdělávací období byly zvládnuty.

Ve školním roce 2025/2026 jsme se zaměřili především na:

- 1) podporu vzdělávání žáků s podpůrnými opatřeními
- 2) podporu ICT vzdělávání
- 3) podporu rozvoje čtenářské a matematické gramotnosti
- 4) podporu rozvoje vzdělávání v oblasti přírodních věd a historie (exkurze, výukové programy mimo školu)

Rezervy ve vzdělávání:

- 1) podpora čtenářské a matematické gramotnosti
- 2) podpora samostatnosti žáků, učení chybou, skupinové učení
- 3) zaměřit se na větší aktivaci žáků a vzbuzení zájmu o učení

8. Školní poradenské pracoviště

Školní poradenské pracoviště sdružuje pedagogické pracovníky, kteří zajišťují péči o žáky se specifickými vzdělávacími potřebami a sledují celý výchovně vzdělávací proces všech dětí a žáků mateřské a základní školy. Podílejí se na primární depistáži případných poruch učení a chování. Vytváří a naplňují plán prevence sociálně patologických jevů a rizikového chování. Jednotliví členové školního poradenského pracoviště mají přesně stanovené kompetence, hledají nejvhodnější způsoby práce s těmito žáky, komunikují s externími poradenskými pracovišti. Své poznatky a závěry předávají třídním učitelům, všem vyučujícím a ostatním pedagogickým zaměstnancům školy.

Školní poradenské pracoviště na naší škole tvoří:

Výchovný poradce
Metodik prevence
Speciální pedagog
Asistent pedagoga
Logopedický asistent

Další podpora žáků:

Předmět speciálně pedagogické péče
Pedagogická intervence
Doučování
Konzultační hodiny
Schránka důvěry
Společné setkávání všech žáků a pedagogů školy - komunikativní kruh

8.1. Prevence sociálně patologických jevů

Škola má zpracovaný **Minimální preventivní program** a jeho vyhodnocení je zpracováno jako samostatný dokument školy.

Prevence rizikového chování:

- spolupráce školního metodika prevence s výchovným poradcem a třídními učitelkami při řešení všech problémů ve škole
- vzdělávání v metodikách preventivní výchovy, včetně seznámení s dokumenty MŠMT
- pestrá nabídka mimoškolních aktivit (viz činnosti ŠD, soutěže a jiné školní aktivity)
- péče o žáky se SVP – speciální program v rámci vyučování, odpolední doučování
- spolupráce a informování rodičů (online třídní schůzky, individuální jednání s rodiči)
- spolupráce s dalšími institucemi - KPPP a ZDVPP Zlín, PPP v Uherském Hradišti, SPC Zlín, SVP Help Uherské Hradiště, Policie ČR, HZS ZLK, dětský lékař

Komplexní program dlouhodobé prevence rizikového chování

Prevence rizikového chování na škole představuje aktivity v těchto oblastech:

- Vzájemné vztahy ve třídě, ve škole
- Prevence šikany
- Prevence kyberšikany
- Prevence kouření, alkoholismu
- Prevence virtuálních závislostí (telefon, PC, televize, video)
- Prevence patologického hráčství
- Prevence záškoláctví
- Prevence rasismu, intolerance
- Prevence vandalismu a jiných forem násilného chování

Základní cíle MPP na školní rok 2025/2026 byly splněny.

Žádné závažné jevy v dané oblasti nebyly řešeny.

8.2. Zajištění podpory žáků se SVP, nadaných, mimořádně nadaných a žáků s nárokem na poskytování jazykové přípravy

Stav žáků s podpůrnými opatřeními k 26. 6. 2026

Stupeň PO	Počet dětí MŠ	Počet žáků ZŠ	Předmět spec. ped. péče	Asistent pedagoga
1. stupeň PO	1	0	0	0
2. stupeň PO	0	3	3	0
3. stupeň PO	1	7	3	4
Celkem	2	10	6	4

Ve školním roce 2025/2026 nebyli na naší škole diagnostikováni nadaní a mimořádně nadaní žáci.

9. Aktivity školy a její prezentace na veřejnosti

Ve školním roce 2025/2026 škola vedle tradičních akcí jako je např. pravidelná návštěva obecní knihovny nebo zábavné Čarodějnice se spaním ve škole, realizovala také poznávací výlety, společné akce s mateřskou školou, aktivity ve spolupráci se spádovou školou ZŠ Babice, podílela se na přípravě a realizaci obecních akcí a pořádala přednášku pro veřejnost. Celoroční projekt základní školy s názvem **Rok na vsi** obsahoval 5 tematických projektových oblastí, díky kterým byli žáci naplno propojeni s životem ve své obci.

9.1. Aktivity základní školy

ZÁŘÍ	Slavnostní zahájení školního roku Návštěva obecní knihovny Drakiáda (ZŠ + MŠ + ŠD) Fotografování 1. ročníku
ŘÍJEN	Dopravní hřiště - 4. ročník Seiferos - dravci a sovy (ZŠ + ZŠ Babice, Huštěnovice) Halloween ve škole Lampionový průvod (ZŠ + MŠ + ŠD) Poklady staré půdy - výlet do Kroměříže
LISTOPAD	Čtení dětem v MŠ - žáci 4. ročníku (ZŠ + MŠ) Hody, milé hody - projektový den (ZŠ + MŠ) Vlastivěda - návštěva senátora
PROSINEC	Mikulášská nadílka v ZŠ (ŠD) Čtení dětem v MŠ - žáci 3. ročníku (ZŠ + MŠ) Vánoční dopoledne v ZŠ Vánoční koledování v kapli (ZŠ + veřejnost)
LEDEN	Čtení dětem v MŠ - žáci 2. ročníku (ZŠ + MŠ) Týden otevřených dveří v ZŠ Návštěva obecní knihovny Rozdávání pololetního vysvědčení
ÚNOR	Návštěva předškoláků v ZŠ (ZŠ + MŠ) Zápis do 1. třídy ZŠ (ZŠ + MŠ) Zahájena výuka plavání Čtení dětem v MŠ - žáci 1. ročníku (ZŠ + MŠ) Fašanku, fašanku - projektový den
BŘEZEN	Šestákem nanečisto (5. ročník) Čtení dětem v MŠ - žáci 2. a 5. ročníku (ZŠ + MŠ) Zatoulané pohádky - VUS Ondráš - hudebně-taneční výuk. prog. (ZŠ + MŠ) Uklidíme Kudlovice a Dolinu (ZŠ + MŠ + veřejnost)
DUBEN	Velikonoční pomlázka - projektový den (ZŠ + MŠ) AI a kyberšikana - výukový program Mr. Salamander - anglické divadlo v Uh. Brodě Florbalový turnaj Traplice Den Země - projektový den Čtení dětem v MŠ - žáci 3. a 4. ročníku (ZŠ + MŠ) Crazy day v ZŠ Čarodějnice
KVĚTEN	Předškolička - zahájení (ZŠ + MŠ) Dopravní hřiště - 4. ročník

	Florbalový turnaj Český den proti rakovině - projektový den Mobilní učebna VISC - projektová výuka ROBOTIKY Fotografování žáků v ZŠ Čtení dětem v MŠ - žáci 2. ročníku (ZŠ + MŠ)
ČERVEN	Dětský den - Ziggy v ZŠ Návštěva obecní knihovny Čtení dětem v MŠ - žáci 1. ročníku (ZŠ + MŠ) Florbalový turnaj Huštěnovice Projektový týden ŘEMESEL Zahradní slavnost - rozloučení se školním rokem, pasování prvňáčků na čtenáře, křest předškoláků, stužkování absolventů ZŠ (ZŠ+MŠ) Rozloučení s páťáky Slavnostní ukončení školního roku, rozdávání vysvědčení

9.2. Aktivita mateřské školy

ZÁŘÍ	Zahájení provozu MŠ Výchovný program s kytarou Canisterapie Psí dotek
ŘÍJEN	Kouzelník v MŠ Kino Hvězda - výchovný koncert Večerníček - Berušky a Včeličky Divadlo Scéna Zlín - Berušky
LISTOPAD	Kino Hvězda - divadlo Perníková chaloupka - Berušky a Včeličky Kino Zlín - Berušky Řezbáři v MŠ Štěpniček - Berušky Návštěva děts. herny s programem o čokoládě - Čokoládový sen - Včeličky
PROSINEC	Skanzen Strážnice - Berušky Divadlo Zlín - Mikulášská nadílka - Berušky Mikulášská nadílka - MŠ Vánoční besídka Vánoční nadílka v MŠ Vánoční trhy Uh. Hradiště - Berušky Vánoční setkání u punče
LEDEN	návštěva Kaple v Kudlovicích
ÚNOR	Divadlo DONDI v MŠ Karneval Divadlo Scéna Zlín - Berušky, Včeličky
BŘEZEN	SONNENTOR VUS Ondráš - Berušky VYNÁŠENÍ MORENY - VČELIČKY Zápis do MŠ BESEDA S DŮCHODCI - VYSTOUPENÍ Princezny jsou na draka - Kino Hvězda UH
DUBEN	Dopraváček - Berušky (každé úterý) Hraní v MŠ pro nejmenší (1., 8., 22., 29.) Loutkové divadlo v UH: Voják a strašidla - VČELIČKY Smyslohrátky v MŠ Divadlo Šikulka v MŠ Čarodějnice v MŠ - Včeličky

KVĚTEN	Knihovna BBB v UH Fotografování žáků v MŠ Besídka ke Dni matek ZOO Hodonín - Berušky
ČERVEN	Výlet na Dolinu - Berušky Staroměstská Minizoo - Včeličky Kino Zlín - Berušky Zahradní slavnost - rozloučení se školním rokem, pasování prvňáčků na čtenáře, křest předškoláků (ZŠ+MŠ)

9.3. Spolupráce školy s ostatními partnery

Obec Kudlovice

Škola každoročně zajišťuje ve spolupráci se zřizovatelem nejen kulturní vystoupení žáků při různých příležitostech. V tomto školním roce proběhly tyto akce:

- Vánoční jarmark s kulturním programem žáků ZŠ
- Vánoční koledování v kapli
- Uklidíme Kudlovice a Dolinu – ekologická akce
- Zahradní slavnost
- Beseda pro důchodce s kulturním programem dětí MŠ
- příspěvek do obecního zpravodaje

Plavecká škola Uherské Hradiště

Ve školním roce 2025/2026 proběhl v souladu se ŠVP povinný plavecký výcvik ve 2. a 3. ročníku, žáci 1. ročníku absolvovali předplaveckou výuku a žáci 4. a 5. ročníku zdokonalovací kurz plavecké výuky.

Krajská pedagogicko-psychologická poradna, pobočka v Uherském Hradišti, SPC Zlín Lazy, SPC Zlín Středová

Spolupráce s KPPP, SPC je na dobré úrovni:

- zjišťování důvodů SPU a SPCH
- poradenská činnost při práci s žáky s podpůrnými opatřeními různého stupně
- pravidelné schůzky se speciálním pedagogem ve škole

Odbor školství a sportu MěÚ v Uherském Hradišti

Odbor školství, mládeže a sportu KÚ Zlínský kraj

- metodické vedení, poradenská činnost v oblasti řízení

Spolupráce s neziskovými organizacemi - charitativní činnost

- Ježíškova vnoučata
- Liga proti rakovině

Spolupráce s okolními školami a školskými zařízeními

- ZŠ Huštěnovice – sportovní a volnočasové aktivity

- ZŠ Babice – sportovní aktivity, koordinace školního vzdělávacího programu v návaznosti na přestup žáků na II. stupeň ZŠ
- ZŠ Spytihněv – sportovní aktivity
- MŠ Sušice - společenské a kulturní akce

10. Výsledky inspekční činnosti ČŠI

Kontrolní činnost České školní inspekce Zlínského inspektorátu v naší škole ve školním roce 2025/2026 neproběhla.

11. Základní údaje o hospodaření školy

Hospodaření příspěvkové organizace se řídí finančním plánem a peněžními prostředky získanými vlastní činností. Ve školním roce 2025/2026 čerpala naše škola finanční prostředky ze tří zdrojů:

- **Kraj – přímé neinvestiční výdaje** – jsou přidělovány na zajištění hlavní činnosti. Jde o účelové prostředky na platy, odvody zákonného pojištění, na pracovní pomůcky a další vzdělávání pedagogických pracovníků.
- **Obec Kudlovice (zřizovatel) - provozní prostředky** - tento příspěvek je určen k úhradě nákladů souvisejících s její hlavní činností, včetně nákladů neinvestiční povahy na opravy a údržbu majetku obce ve správě organizace.

Výnosy hlavní činnost	13 599 503,51
Výnosy hospodářská činnost	59 850,00
Náklady hlavní činnost	13 597 124,73
Náklady hospodářská činnost	37 100,87
Hospodářský výsledek za hlavní a vedlejší činnost	25 127,91

Schválená Zpráva o hospodaření školy za rok 2025 je dostupná v kanceláři školy a na Obecním úřadu Kudlovice.

12. Závěr

K zhodnocení uplynulého školního roku 2025/2026 a zároveň jako strategický podklad pro plánování priorit v roce následujícím slouží hloubková analýza, která hodnotí naplňování Školního vzdělávacího programu (ŠVP) s motivačním názvem „Různé cesty – stejný cíl“, který je v ZŠ a MŠ Kudlovice v platnosti od 1. září 2023.

Silné stránky školy

Škola dlouhodobě vykazuje stabilitu a vysokou míru zapojení do komunitního života, což se odráží v několika klíčových oblastech:

- Spolupráce s veřejností a obcí Kudlovice - Škola je centrem kulturního dění v obci. Realizuje projekty jako „Napříč generacemi“, v jehož rámci žáci vystupují na besedách pro důchodce, pořádají vánoční koledování a velikonoční pomlázky, udržují hodové tradice. Významná je i ekologická aktivita „Uklidíme Kudlovice a Dolinu“.

- Spolupráce mezi ZŠ a MŠ - Propojení obou stupňů je realizováno prostřednictvím projektu „Děti dětem“. Mezi oblíbené aktivity patří společné čtení žáků ve školce, Drakiáda, projekt „Předškolíčka“ pro budoucí prvňáčky a společná Zahradní slavnost. Tato kooperace usnadňuje dětem přechod do základní školy.
- Nejvyšší počet žáků v novodobé historii - Ve školním roce 2025/2026 navštěvovalo základní školu 48 žáků, což téměř naplňuje celkovou kapacitu 50 žáků a potvrzuje rostoucí zájem o školu.
- Školní družina pro všechny - Kapacita školní družiny pokrývá potřeby všech žáků školy, což je pro rodiče zásadní služba.
- ICT vybavení a individuální přístup - Škola aktivně podporuje ICT vzdělávání a modernizuje vybavení, například přesunem interaktivní tabule a nákupem výpočetní techniky. Individuální přístup je zajištěn vysokým počtem asistentů pedagoga (celkem 4 v ZŠ a MŠ) a fungováním Školního poradenského pracoviště, které sleduje potřeby každého žáka.

Slabé stránky a materiální rezervy

Navzdory pedagogickým úspěchům se škola potýká s výraznými materiálně-technickými nedostatky, které limitují další rozvoj:

- Chybějící učebny pro individuální výuku - Absence specializovaných prostor pro práci s integrovanými žáky (SVP) je kritická, zejména při stávajícím počtu 10 žáků s podpůrnými opatřeními v ZŠ.
- Prostory pro pedagogy a zázemí - Sborovna a další prostory pro pedagogické pracovníky jsou hodnoceny jako malé a nevyhovující.
- Stravovací zázemí - Školní kuchyně a jídelna mají velmi omezené prostory, což komplikuje plynulý provoz.
- Celkový stav budovy - I přes dílčí úspěchy (výměna oken) zůstává celková rekonstrukce školy, včetně elektroinstalace, podlah a půdní vestavby, hrozbou budoucnosti, neboť byla zřizovatelem prozatím odložena.

Kritické zhodnocení pedagogických rezerv a vazba na DVPP

V oblasti výchovně-vzdělávacího procesu byly identifikovány rezervy, na které škola reaguje cíleným vzděláváním pedagogů:

- Čtenářská a matematická gramotnost - Škola vnímá potřebu další podpory čtenářství a rozvoje matematického myšlení a dovedností k řešení skutečných životních situací. Proto se v plánu DVPP i v realizovaných kurzech objevují semináře zaměřené na rozvoj čtenářské a matematické gramotnosti, čtenářské dílny... Tato snaha je doplňována i praktickými kroky, jako jsou pravidelné návštěvy obecní knihovny, výukové programy zaměřené na robotiku, AI nebo tradiční akce pasování prvňáčků na čtenáře.
- Aktivizace žáků a samostatnost - Jako rezerva byla označena nízká míra aktivizace žáků, jejich samostatnosti a využívání skupinového učení či učení chybou. V reakci na to absolvovaly vyučující kurzy zaměřené na aktivizační metody a formy práce a moderní trendy v efektivním učení.

- Využití ICT ve výuce - Aby byly rezervy v aktivizaci žáků překonány i pomocí technologií, vzdělávají se pedagogové v oblasti využití ICT ve výuce a v metodice digitálních technologií.

Závěr a priority pro rok 2026/2027

Pro nadcházející období musí vedení školy prioritně řešit:

- Materiální rozvoj - Pokračovat v jednání se zřizovatelem o rekonstrukci školní jídelny a vybudování prostor pro individuální výuku.
- Pedagogické inovace - Implementovat získané poznatky z DVPP do běžné výuky se zaměřením na činnostní učení a formativní hodnocení.
- Čtenářství - Prohloubit projektovou spolupráci nejen s místní knihovnou a více využívat čtenářské dílny napříč ročníky.
- Revize ŠVP - Připravit aktualizaci ŠVP v souladu s novým RVP ZV a RVP PV, na což se již vedení i pedagogové připravují formou metodických poraden a seminářů.

Pedagogickou radou projednáno:	25. 8. 2026
Školskou radou schváleno:	22. 9. 2026
Vypracovala:	Mgr. Barbora Havlíková